



## جامعة الوادي

مديرية العلاقات الخارجية و التعاون و  
التنشيط و الاتصال و التظاهرات العلمية



الدكتور : أبو بكر منصور  
نائب مدير الجامعة المكلف بالتكوين العالي  
في الطور الثالث والتأهيل الجامعي والبحث  
العلمي وكذا التكوين العالي ما بعد التدرج

[www.univ-eloued.dz](http://www.univ-eloued.dz)

[www.esagovproject.eu/](http://www.esagovproject.eu/)

+213 32 1207 37

[Relex@univ-eloued.dz](mailto:Relex@univ-eloued.dz)

facebook /RelexUniversityofEloued

Unione delle Università del Mediterraneo  
Mediterranean Universities Union  
Union des Universités de la Méditerranée  
اتحاد الجامعات المتوسطية



## منهجية إعداد مشروع المؤسسة

من اعداد وتقديم الدكتور أبو بكر منصور



# منهجية إعداد مشروع المؤسسة

## التعريف

المقصود هنا العناصر الواردة في المذكرة المنهجية الخاصة بإعداد مشروع المؤسسة، والتي من شأنها مساعدة القيادة الجامعية في وضع رؤية مستقبلية وخطة استراتيجية على مدى خمسة سنوات.

ويكون هذا النهج مكملًا لنهج التقييم الذاتي المعتمد من قبل اللجنة الوطنية لتطبيق ضمان الجودة في التعليم العالي.

## الخلفية العلمية لمشروع المؤسسة

ينطلق هذا مشروع المؤسسة من مجموعة مفاهيم علمية في الإدارة الحديثة والتسيير منها: التطوير التنظيمي، والتخطيط الاستراتيجي والتسيير الاستراتيجي، وإدارة الجودة، والفعالية التنظيمية، وغيرها من المفاهيم.

ويمكن وصف مشروع المؤسسة بأنه النتيجة التي تحققها المؤسسة من خلال محاولة الإجابة على الأسئلة التالية:

### أين نحن الآن؟

وتتضمن الواقع الفعلي للمؤسسة الجامعية من خلال العناصر التالية:

- تاريخ الجامعة
- تقديم المؤسسة الجامعية
- تحليل المحيط من خلال تشخيص المؤسسة نظام SWOT
- (نقاط القوة والضعف والفرص المتاحة مع التهديدات المحتملة)

### أين نريد الوصول؟

وتتضمن:

- صياغة الرؤية الاستراتيجية
- التعريف بالأهداف
- ترجمة الأهداف بالأفعال.

### كيف نصل إلى ما نريد؟

وهنا يتعلق الأمر بـ:

- تقدير الميزانية المخصصة للبرنامج الخماسي.

- وضع جدول زمني لمشروع المؤسسة.
- بناء فرق العمل:
- 1. لجنة القيادة
- 2. فريق العمل الأفقي
- 3. أفواج العمل الموضوعاتية